



# การจัดทำแผน ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

โดย  
นายพิเชษฐ์ อูโรรงค์

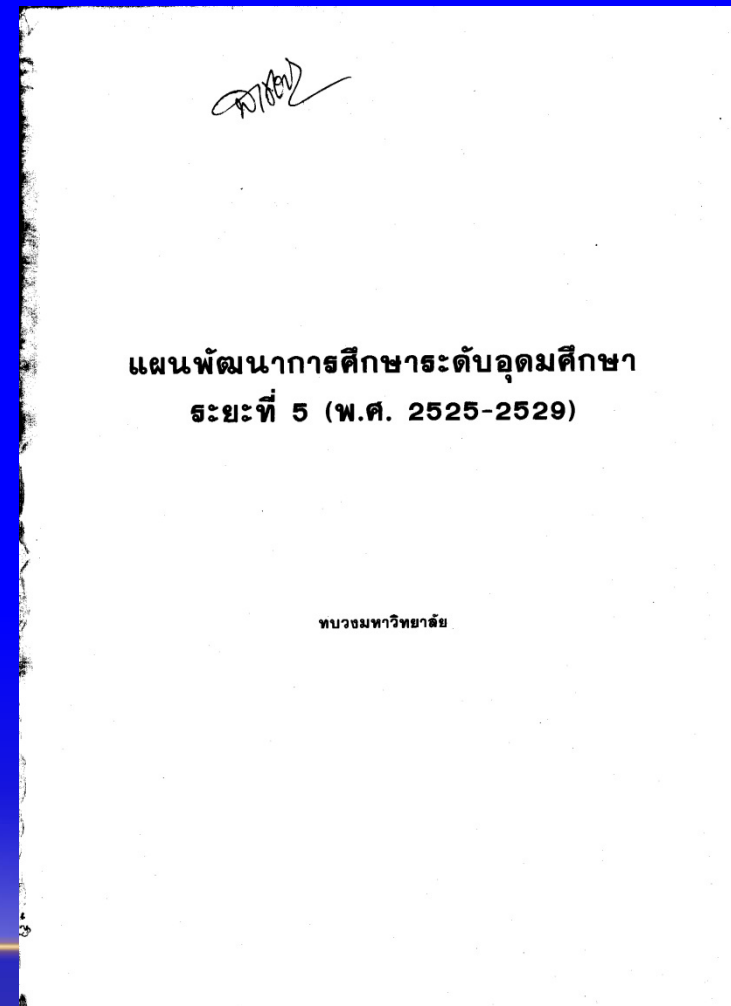
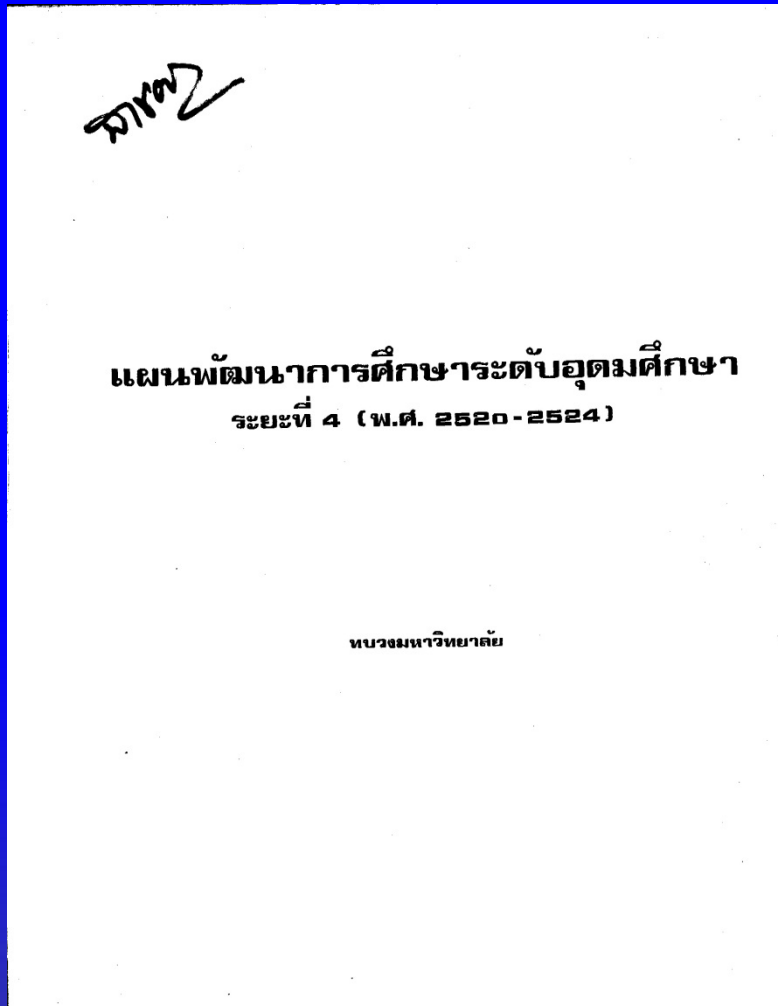
วันที่ 26 กันยายน 2557

หน้า 1

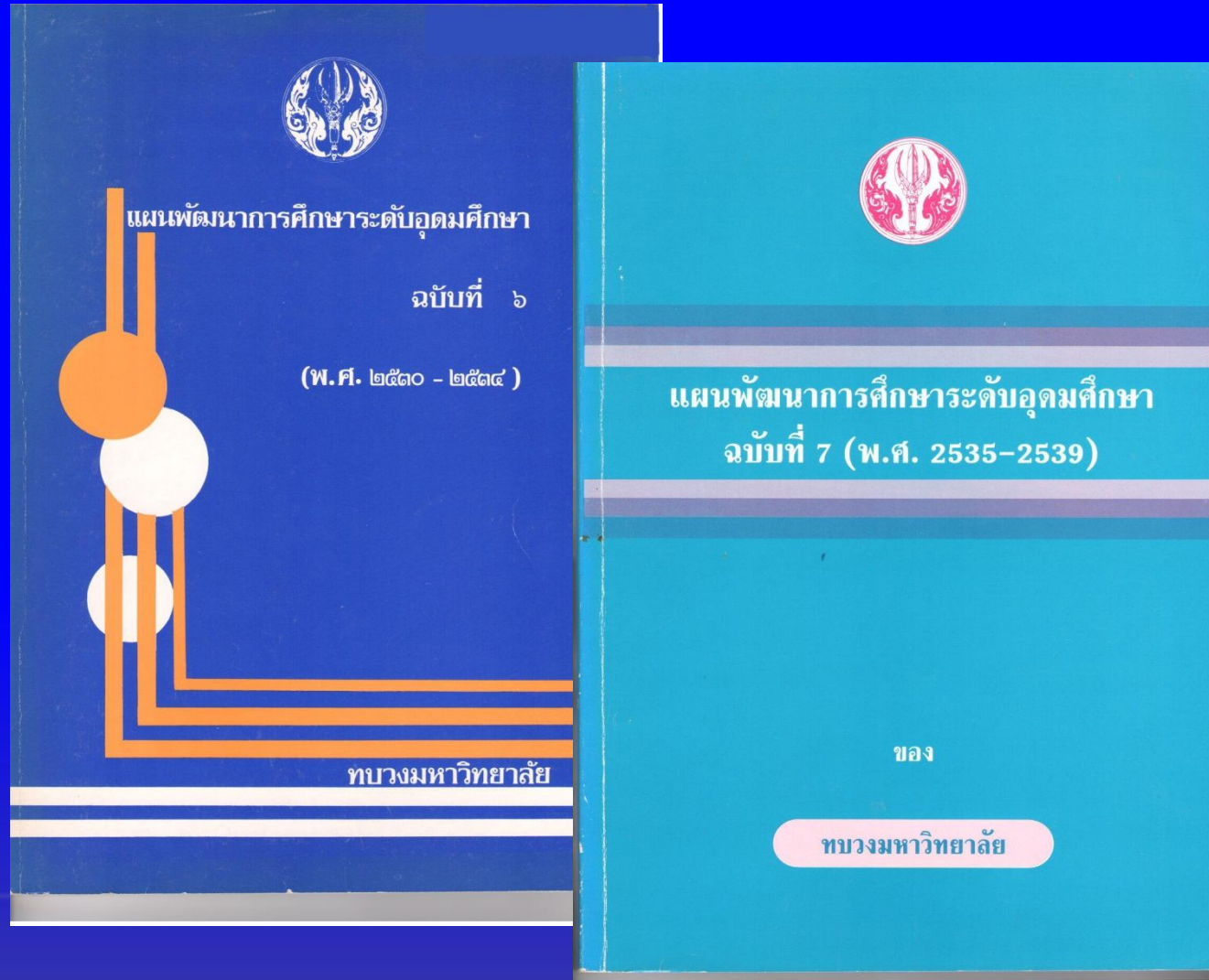
# ขอบเขตการบรรยาย

1. แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะ 5 ปี  
[ อดีตถึงปัจจุบัน (แผนฉบับที่ 11) ]
2. แผนอุดมศึกษาระยะยาว (ฉบับที่ 1 และ 2)
3. แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ  
ของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย (สกอ.)
4. ความสัมพันธ์ของแผนต่างๆ

# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา

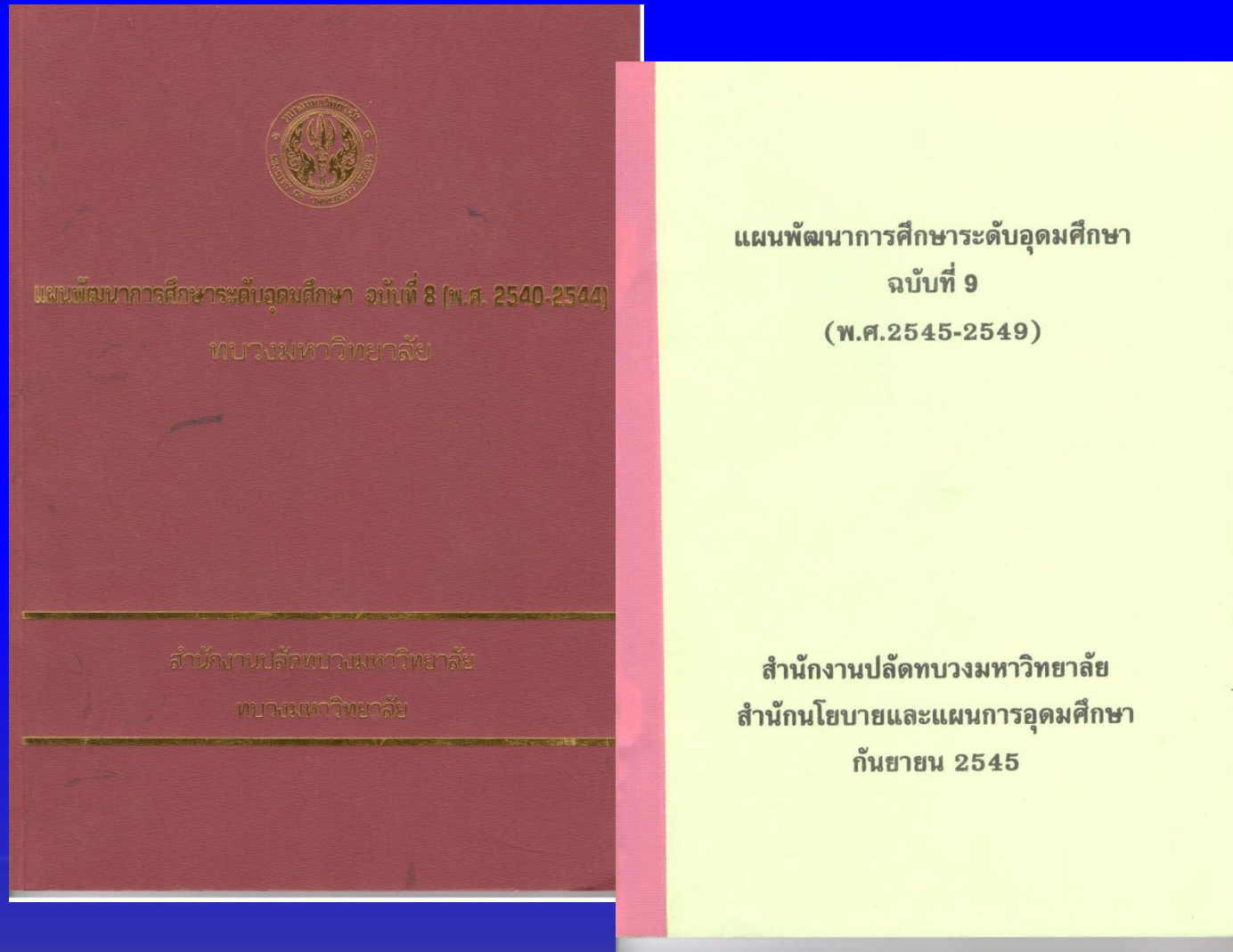


# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา





# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา



# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา



แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา  
ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554)

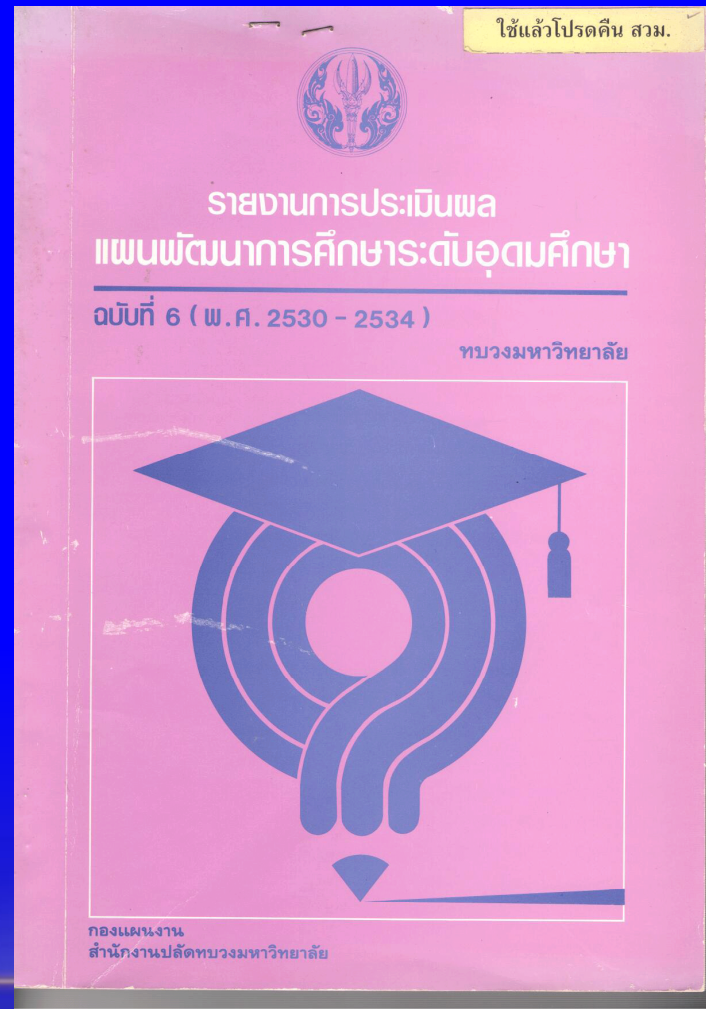
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ



แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา  
ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559)

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา

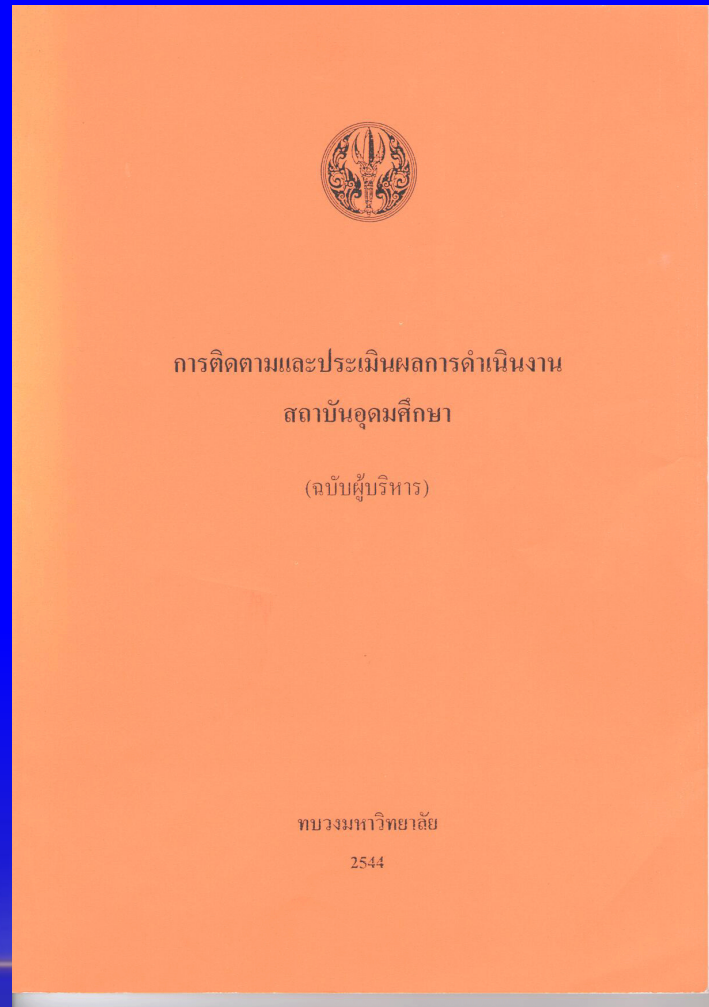




# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา



# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา



## แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะ 5 ปี ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

| ประเด็น<br>แผน            | การจัดทำ                                                                                                                                                                                                            | ลักษณะแผน                                                                                                                            | รูปแบบ                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉ.1 (2504-06<br>(2507-09) | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="font-size: 4em; margin-right: 10px;">}</div> <div>                     อยู่ในแผนพัฒนา<br/>เศรษฐกิจและสังคม<br/>แห่งชาติ                 </div> </div> | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="font-size: 4em; margin-right: 10px;">}</div> <div>แบบเดิม</div> </div> | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="font-size: 4em; margin-right: 10px;">}</div> <div>                     - Top-down<br/>- กำหนดแผนงาน,<br/>โครงการที่จะทำ                 </div> </div> |
| ฉ. 2 (2510-14)            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     |
| ฉ. 3 (2515-19)            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     |

## แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะ 5 ปี ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

| ประเด็น<br>แผน  | การจัดทำ              | ลักษณะแผน                      | รูปแบบ                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉ. 4 (2520-24)  | สป.ทบวงฯ<br>สกอ.จัดทำ | แบบเดิม                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Top-down</li> <li>- กำหนดนโยบายเป้าหมายจากส่วนกลาง</li> <li>- ม/ส เสนอร่างแผนพัฒนาฯ ของตนเองให้ทบวงฯ พิจารณา</li> <li>- คุมการขยายตัวของ ม/ส กำหนดโครงการจัดตั้ง, เปิดหลักสูตรไว้ในแผนฯ</li> </ul> |
| ฉ. 5 (2525-29)  |                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ฉ. 6 (2530-34)  |                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ฉ. 7 (2535-39)  |                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ฉ. 8 (2540-44)  |                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ฉ. 9 (2545-49)  | จ้างที่ปรึกษา         | เริ่มปรับเป็น<br>แผนยุทธศาสตร์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เน้นการมีส่วนร่วม</li> <li>- มีการจัดสัมมนาในภูมิภาค</li> </ul>                                                                                                                                    |
| ฉ. 10 (2550-54) |                       | แผนยุทธศาสตร์                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
| ฉ. 11 (2555-59) |                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                             |



กลยุทธ์  
ในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา  
ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2545)

มีแนวคิดให้กอง/สำนัก รับผิดชอบกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง

- ด้านคุณภาพมาตรฐานการศึกษาและความเป็นเลิศทางวิชาการ
- ด้านการขยายโอกาสการเข้าสู่อุดมศึกษาและความเท่าเทียมกันของโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- ด้านประสิทธิภาพการบริหารอุดมศึกษาและระบบการตรวจสอบ
- ด้านผลิตของอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพและทันการ
- ด้านความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยและการเปิดสู่ภูมิภาค
- ด้านความมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของภาคเอกชนและการใช้การบริหารจัดการแบบเอกชนใน ส.อุดมศึกษาของรัฐ

## อำนาจหน้าที่ของสำนักต่างๆ (กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สกอ. พ.ศ.2546)

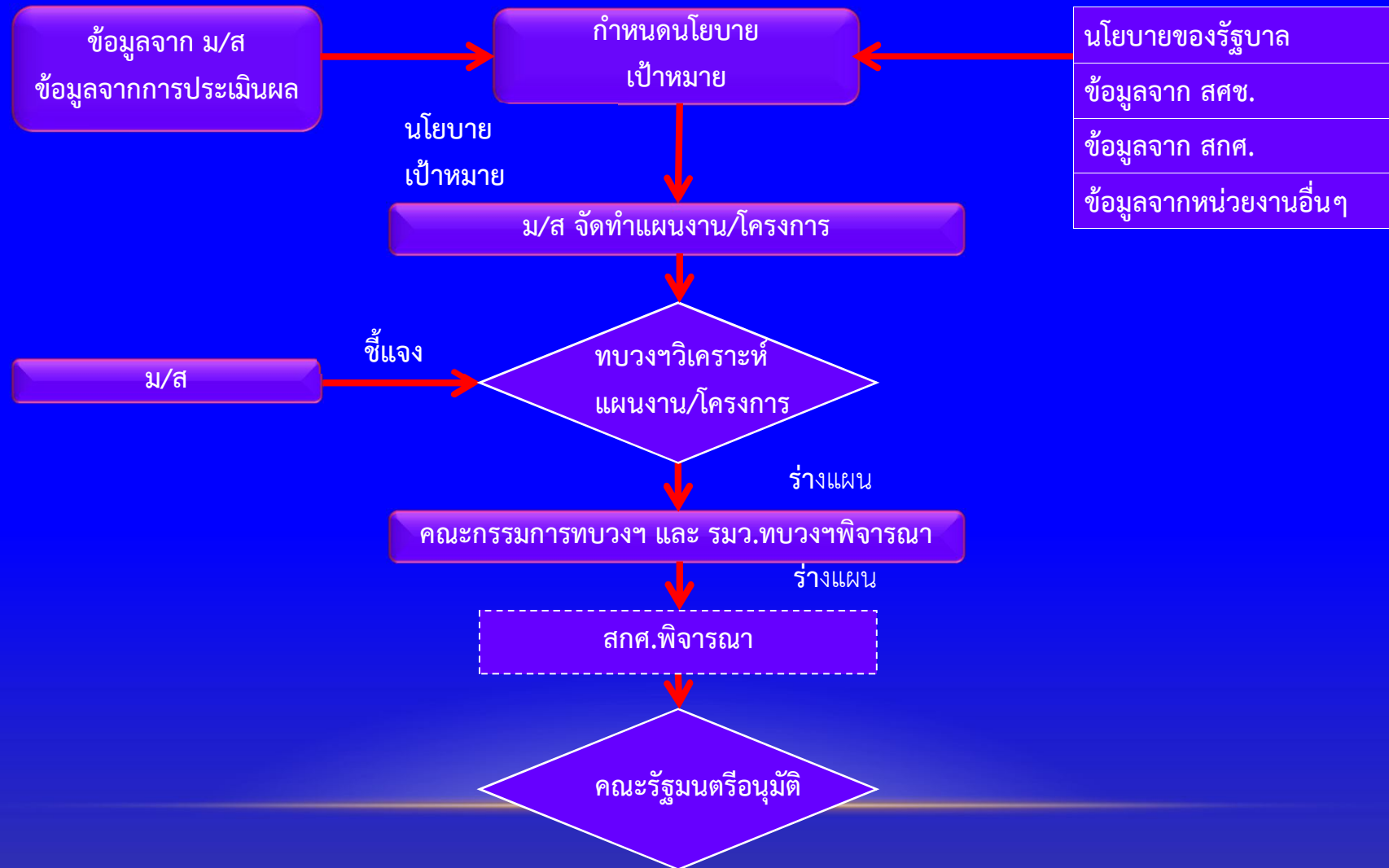
- สนผ.
  - จัดทำข้อเสนอนโยบายในการพัฒนาอุดมศึกษา
- สวชช.
  - จัดทำข้อเสนอนโยบายและจัดทำแผนหลักของระบบ วชช.....
    - จัดทำมาตรฐานการจัดการศึกษาของ วชช.
- สสอ.
  - สนับสนุนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี
- สมอ.
  - จัดทำข้อเสนอนโยบายและมาตรฐานการอุดมศึกษา
- สยต.
  - จัดทำยุทธศาสตร์ด้านอุดมศึกษาต่างประเทศและแนวทางการร่วมมือ
- สพน.
  - จัดทำข้อเสนอแนะด้านนโยบายและกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการพัฒนา นศ.
- สพบ.
  - เสนอแนะนโยบาย ประสานและส่งเสริมการดำเนินการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

# นโยบาย...อยู่ที่ใด

- คำแถลงนโยบายของรัฐบาล เอกสารแผนต่างๆ
- กฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ
- มติคณะรัฐมนตรี
- ฯลฯ

# ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(แผนฯ 4 - 8)



## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ในช่วงปี พ.ศ.2537 - 2539

- นำแนวคิดการวางแผนยุทธศาสตร์ → การจัดทำแผนระยะ 5 ปี (ฉบับที่ 8)
- ฝึกอบรมการวางแผนยุทธศาสตร์ให้เจ้าหน้าที่ (ก่อนการกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ (ตาม พรฎ.บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 2546)
- จัดทำแผนในรูปแบบแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ปลัดทบวงฯ (เป็นครั้งแรก)
- สนผ.เป็นหน่วยงานกลางแต่มีใช้หน่วยงานเดียวที่ทำนโยบายและแผน มีแนวคิด
  - กองวิเทศสัมพันธ์ → ส.ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ
  - ปรับภารกิจกอง/สำนัก → มีงานด้านนโยบายและแผน

## ประเด็นปัญหาที่สำคัญ

(แผน จ. 4 - 8)

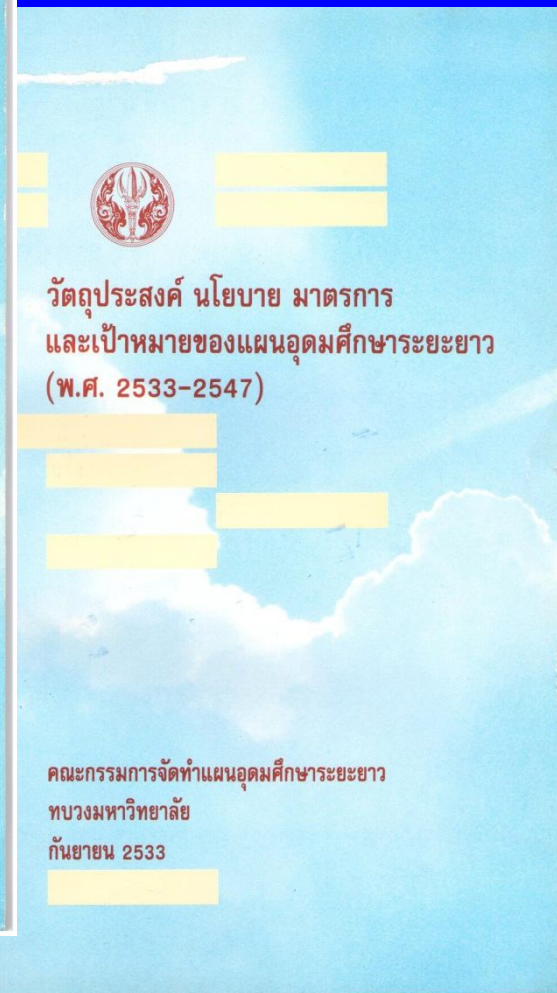
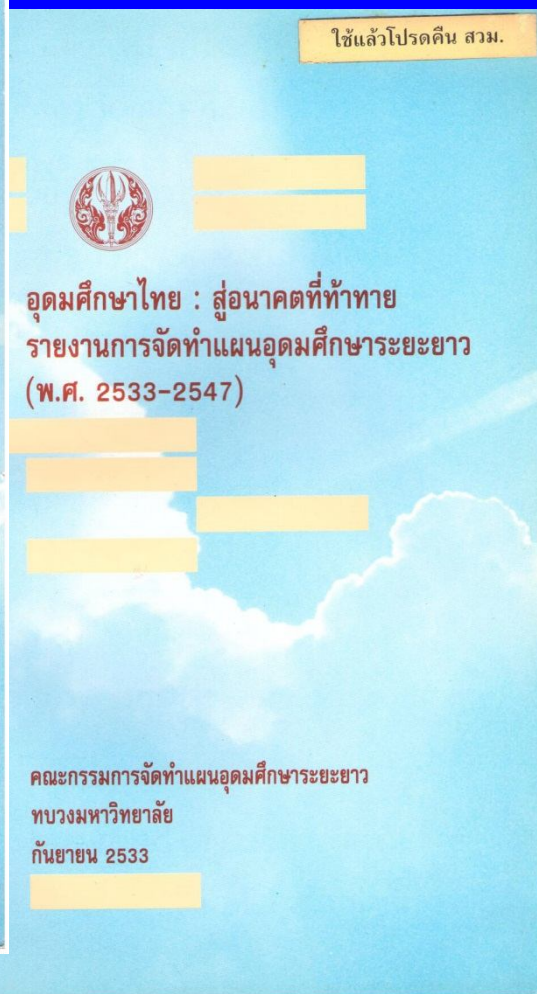
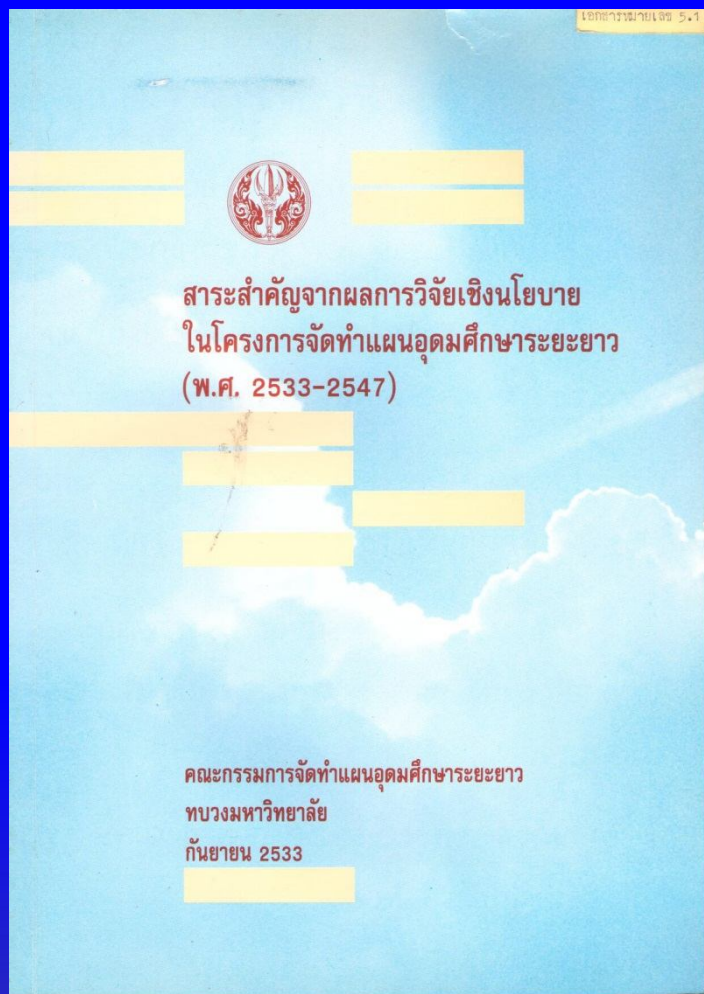
- ยังไม่มีระบบการติดตามประเมินผลที่ดีพอ
- ขาดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ/สัมฤทธิ์ผลของนโยบายต่างๆ



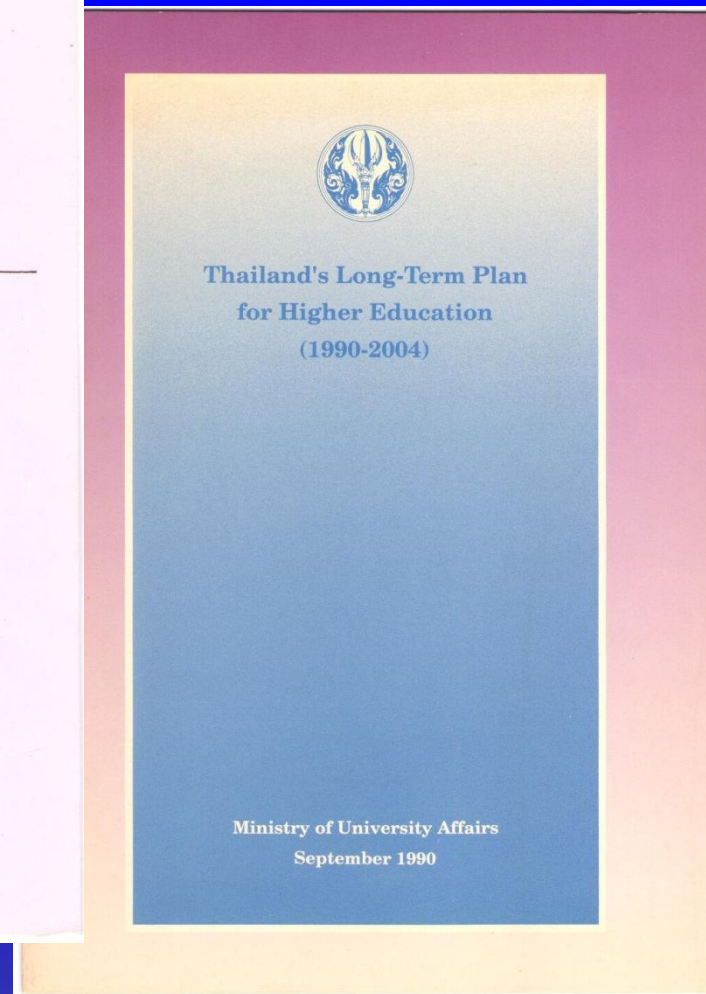
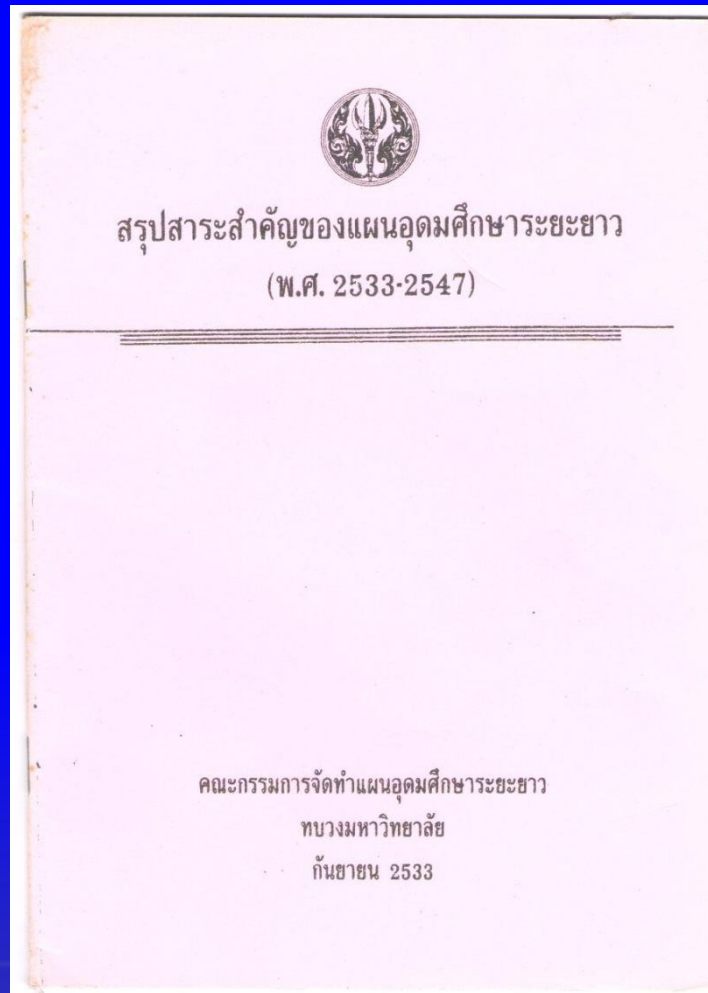
# แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี

- แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2533-2547)  
เป็นแผนแม่บทกำกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 7-9
- กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565)  
(กรม.เห็นชอบ 15 ม.ค.2551)  
จะใช้เป็นแผนแม่บทกำกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10-12

# แผนอุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2533-2547)

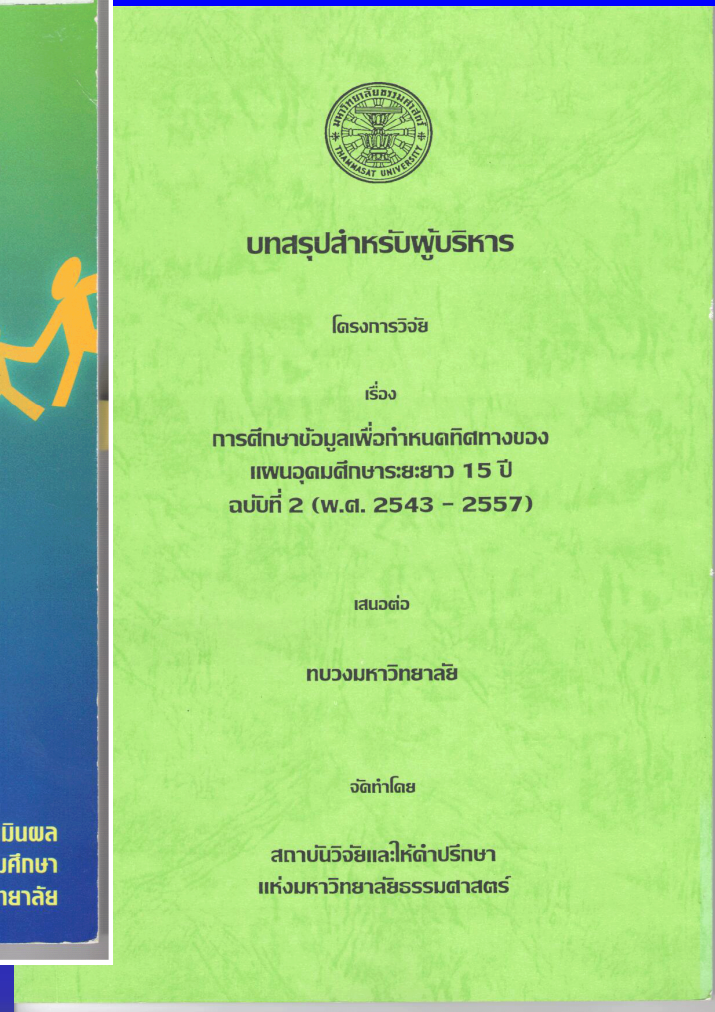
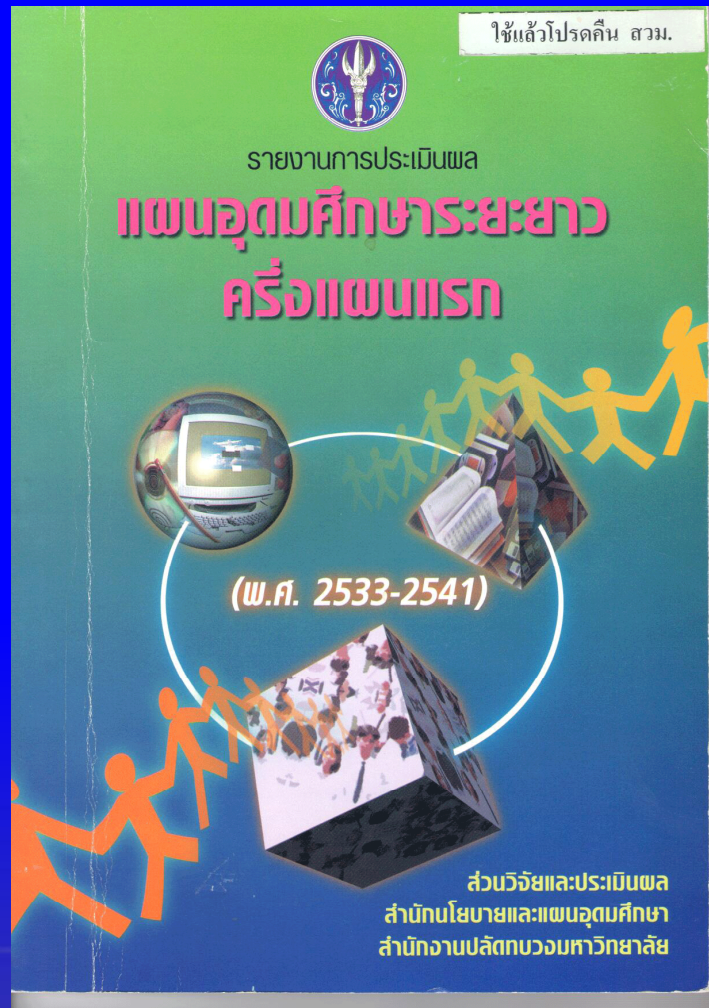


# แผนอุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2533-2547)

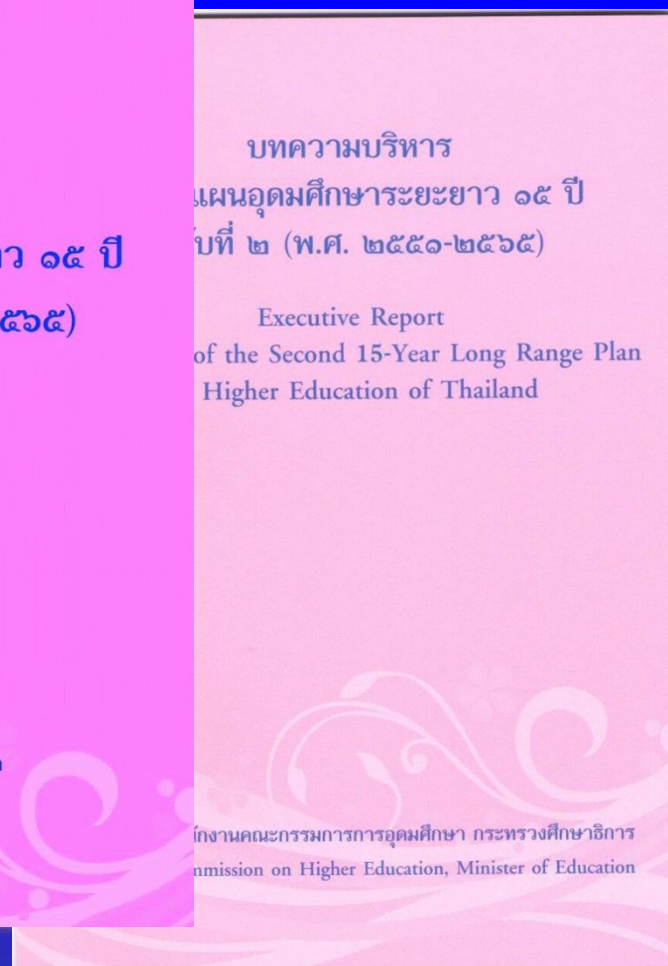




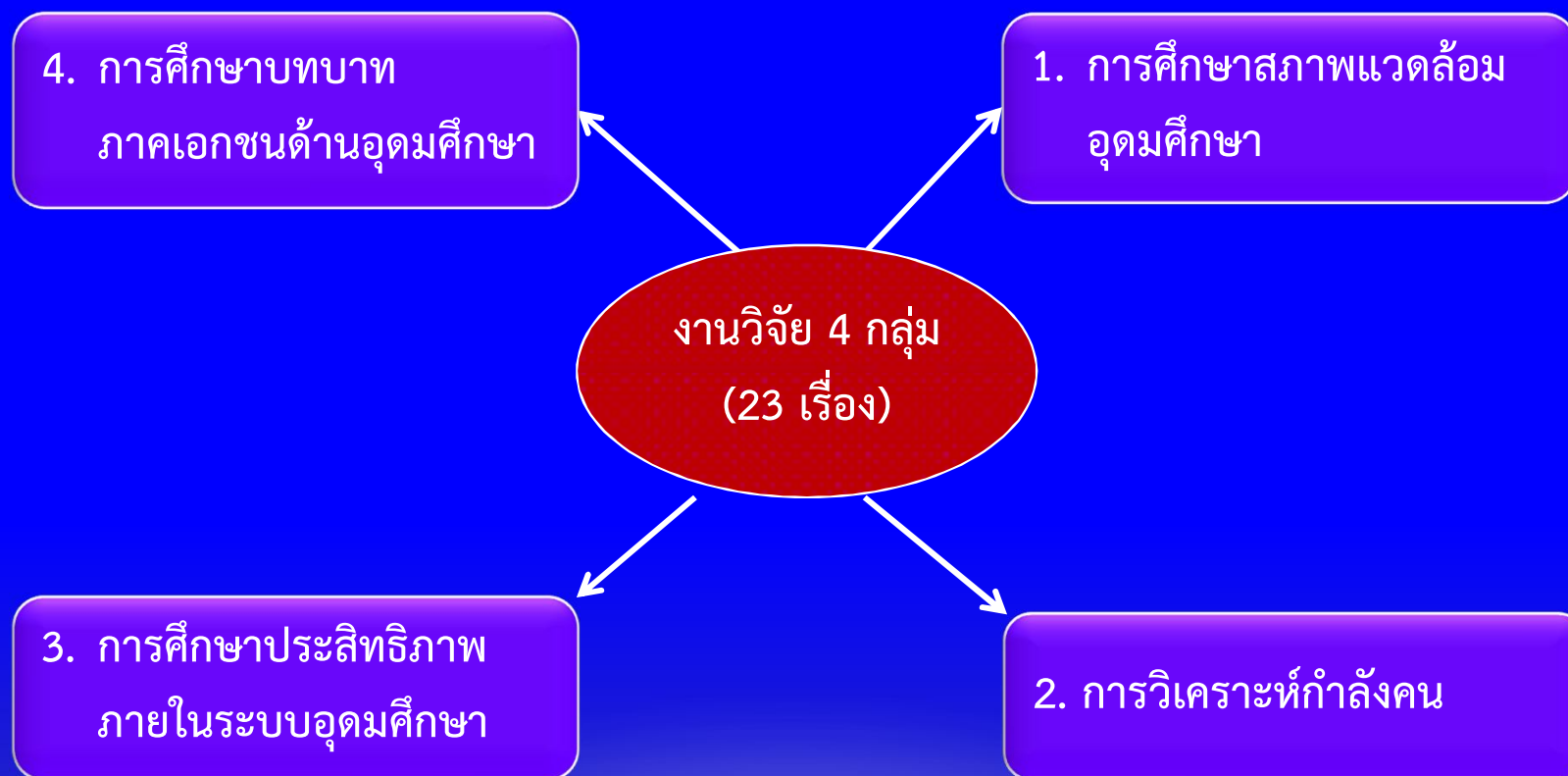
# แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา



# กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565)



# งานวิจัยเชิงนโยบาย (แผนยาว ฉบับที่ 1)





# กลุ่มโครงการวิจัยสนับสนุนจัดทำแผนยาว ฉบับที่ 1

## กลุ่มที่ 1 การศึกษาสภาพแวดล้อมอุดมศึกษา

- 1.1 แนวโน้มของประชากรและจำนวนนักเรียน
- 1.2 แผนพัฒนาภูมิภาคและเมืองหลัก
- 1.3 อิทธิพลภายในและภายนอกกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม
- 1.4 การเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมและปัญหาจริยธรรม
- 1.5 แนวโน้มการพัฒนาทางการเมืองของไทย
- 1.6 ประเทศไทยกับประชาคมโลกอีก 15 ปีข้างหน้า
- 1.7 อนาคตการพัฒนาอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมบริการ
- 1.8 อนาคตการพัฒนาด้านการเกษตร
- 1.9 อนาคตตลาดส่งออกไทย
- 1.10 พัฒนาการทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต
- 1.11 การเปลี่ยนแปลงทางนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อมในอนาคต



# กลุ่มโครงการวิจัยสนับสนุนจัดทำแผนยาว ฉบับที่ 1

## กลุ่มที่ 2 การวิเคราะห์กำลังคน

- 2.1 การคาดคะเนกำลังคนระดับปริญญา
- 2.2 การเตรียมอุดมศึกษาเพื่อการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมที่พึงปรารถนา
- 2.3 การศึกษาตลาดแรงงานของบัณฑิตในเชิงพฤติกรรม

## กลุ่มที่ 3 การศึกษาประสิทธิภาพภายในระบบอุดมศึกษา

- 3.1 สภาพปัจจุบันของการอุดมศึกษาในประเทศไทย
- 3.2 พัฒนาการอุดมศึกษาในประเทศไทย : การศึกษาวิเคราะห์เชิงนโยบายและผลพวงที่มีต่อการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต
- 3.3 ต้นทุนและแหล่งที่มาเงินทุนเพื่อการอุดมศึกษา
- 3.4 ความต้องการและโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาในส่วนภูมิภาค (การกำหนดจุดที่ตั้งของมหาวิทยาลัย)
- 3.5 ความอิสระทางวิชาการและวิชาชีพในอุดมศึกษา
- 3.6 การประสานสัมพันธ์ระหว่างการศึกษาระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษากับอุดมศึกษา
- 3.7 การศึกษาเกี่ยวกับบุคลากรในระบบอุดมศึกษา กระบวนการเข้าทำงาน การพัฒนาบุคลากร การโยกย้ายและเปลี่ยนงาน ประโยชน์จากการวิจัยและบริการด้านอื่นๆ

# กลุ่มโครงการวิจัยสนับสนุนจัดทำแผนยาว ฉบับที่ 1

## กลุ่มที่ 4 การศึกษาบทบาทภาคเอกชนด้านอุดมศึกษา

4.1 บทบาทสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

4.2 ภาคเอกชนกับอุดมศึกษา

# แผนอุดมศึกษาระยะยาว ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

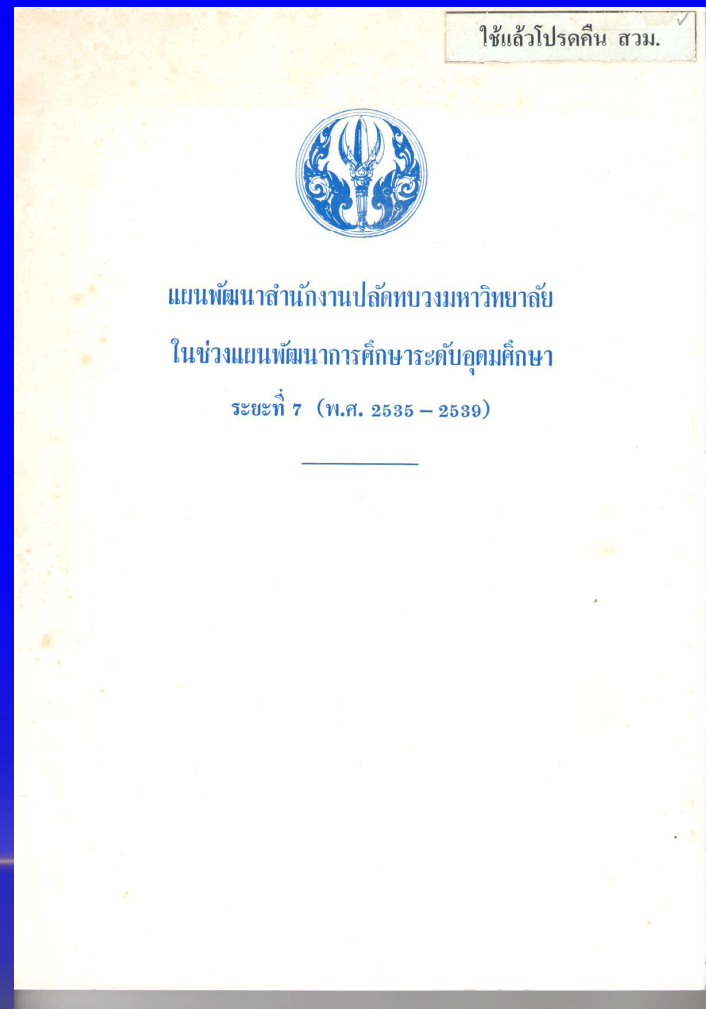
| ประเด็น \ แผน                               | แผนยาว ฉบับที่ 1<br>(2533-2547)                                              | กรอบแผนยาว ฉบับที่ 2<br>(2551-2565)     |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| • แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนฯ<br>(โดย ครม.) | ✓                                                                            | -                                       |
| • ระยะเวลาการจัดทำ                          | 3 ปี (2530-2534)                                                             | 1 ปี (2550)                             |
| • การวิจัยเชิงนโยบาย                        | 23 เรื่อง                                                                    | -                                       |
| • ความช่วยเหลือจากต่างประเทศ                | - มึงบสนับสนุนจาก USAID = 8 ลบ.<br>- ผชช.จาก ธ.โลก, ญี่ปุ่น, British council | -                                       |
| • ครอบคลุมของแผน                            | เป็นแผนที่เน้นความสมบูรณ์/ครอบคลุมทุกเรื่อง                                  | เป็นกรอบแผนและเน้นเฉพาะประเด็นที่สำคัญๆ |
| • หลักการสำคัญของแผน                        | 3EIP (Equity, Excellence, Efficiency, Internationalization, Privatization)   | ?                                       |
| • ตัวชี้วัด                                 | มีเป้าหมาย/ยังไม่เน้นจัดทำตัวชี้วัด                                          | มีเป้าหมาย/ต้องพัฒนาชี้วัดต่อไป         |

## แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ ของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.

มี 3 ช่วง (จากปี 2527 – ปัจจุบัน)

1. แผนพัฒนาฯ/แผนปฏิบัติการ (สมัย ศ.วิจิตร ศรีสอ้าน)
2. แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ (สมัย ศ.เกียรติคุณ  
นพ.เกษม วัฒนชัย/ศ.กนก วงษ์ตระหง่าน)
3. แผนปฏิบัติการ (ตาม พ.ร.ฎ.การบริหารกิจการ  
บ้านเมืองที่ดี 2546)

# แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ ของสำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.

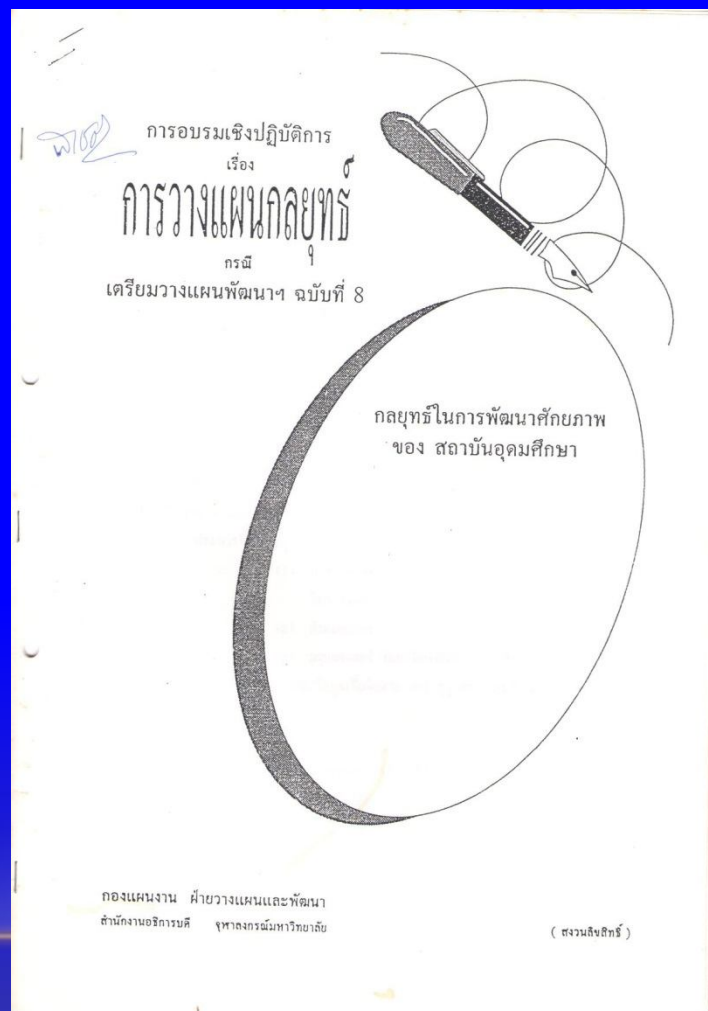


แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ (สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.)  
ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

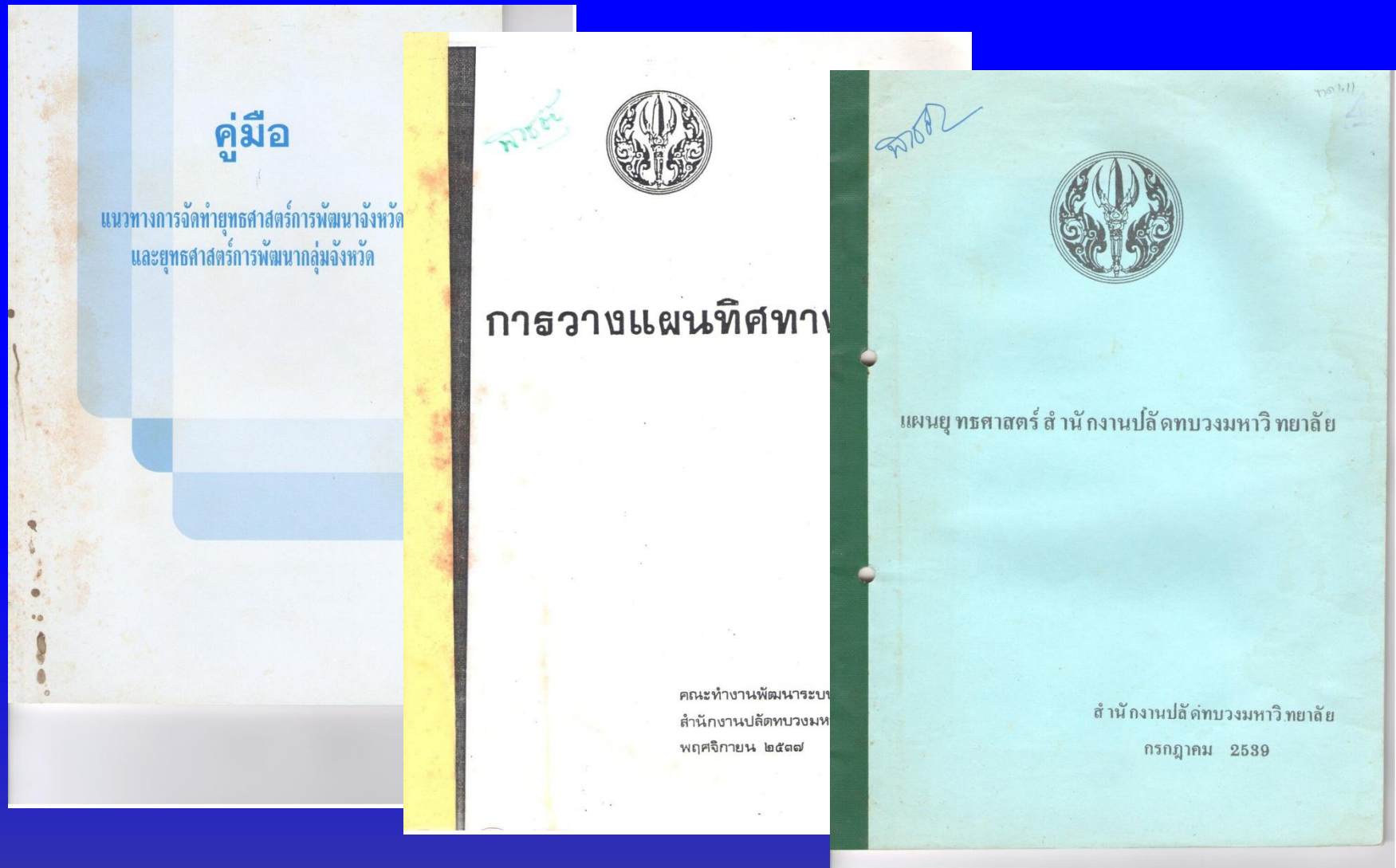
| แผน \ ประเด็น                                            | ลักษณะแผน                                                                                                                                                              | รูปแบบ/จุดเด่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. แผนพัฒนา/<br>แผนปฏิบัติการ<br>(สมัย ศ.วิจิตร ศรีสอาน) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบเดิม</li> <li>• กำหนดวัตถุประสงค์, นโยบาย</li> <li>• ระยะ 5 ปี</li> <li>• กำหนดโครงการ/งาน ภายใต้แผนงานที่กำหนด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคณะกรรมการ/จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ/ผู้บริหารร่วมพิจารณา/แก้ไขโครงการของแต่ละกอง</li> <li>- แผนปฏิบัติการประจำปี               <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำปฏิทินกิจกรรมหลักเป็นรายเดือน (ทั้งปี)</li> <li>• ทำปฏิทินการจัดประชุมสัมมนารายเดือน (ทั้งปี) มีให้กระจุกตัว</li> <li>• ใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามการดำเนินงาน</li> </ul> </li> </ul> |



แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ  
(สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.)



แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ  
(สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.)



แผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติราชการ (สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.)  
ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

| แผน \ ประเด็น                                                                                       | ลักษณะงาน                | รูปแบบ/จุดเด่น                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. แผนยุทธศาสตร์/<br>แผนปฏิบัติการ<br>(สมัย ศ.เกียรติคุณ<br>นพ.เกษม วัฒนชัย/<br>ศ.กนก วงศ์ตระหง่าน) | - จัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการฝึกอบรมบุคลากร/ร่วมจัดทำ</li> <li>- มีคณะทำงานจัดทำร่างแผน</li> <li>- มีการวิเคราะห์โครงการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/มาตรการก่อนขอตั้งงบประมาณ</li> <li>- ผู้บริหารร่วมพิจารณาโครงการ/ปรับแก้</li> </ul> |

## แบบฟอร์มการเขียนโครงการ (ว ๑)

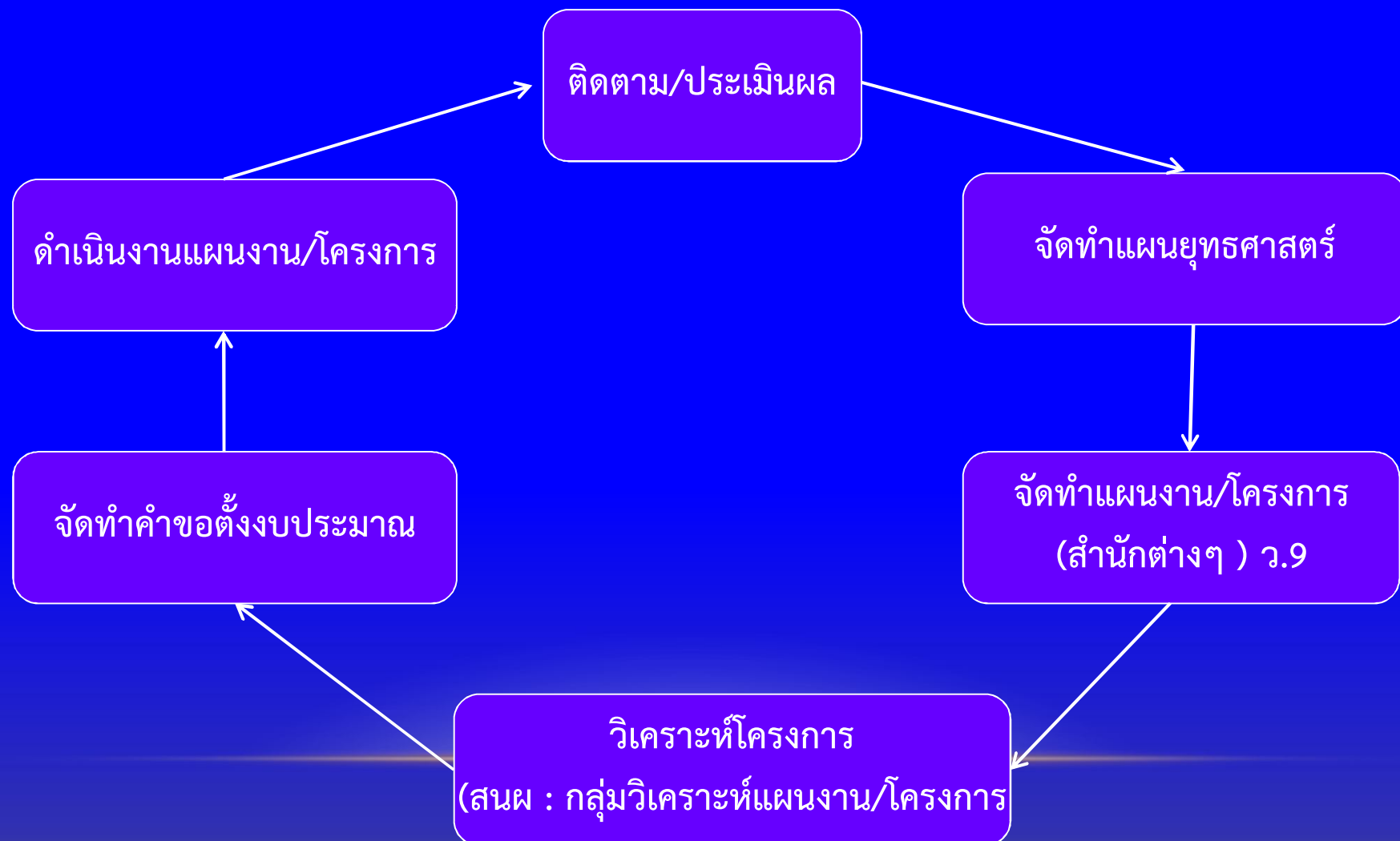
เลขที่หน้า...../.....(ลำดับ/จำนวนรวมหน้า)

1. รหัสโครงการ..... 2. ชื่อโครงการ.....
3. กลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์.....
4. วัตถุประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์.....

| สาระโครงการ                | ดัชนีวัดความสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ              |
|----------------------------|--------------------|---------------------------|
| วัตถุประสงค์โครงการ        |                    |                           |
| .....                      | .....              | หน่วยงานผู้รับผิดชอบ..... |
| .....                      | .....              | ผู้เขียนโครงการ.....      |
| .....                      | .....              | (ลงนาม).....              |
| .....                      | .....              | ผู้อำนวยการสำนัก/กอง..... |
| เป้าหมายดำเนินการ (output) |                    | (ลงนาม).....              |
| .....                      | .....              | วันที่.....               |
| .....                      | .....              |                           |
| .....                      | .....              |                           |
| .....                      | .....              |                           |
| .....                      | .....              |                           |

| กิจกรรมหลัก | ดัชนีวัดความสำเร็จ | เวลา (ปีงบประมาณ) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | งบประมาณ | ชื่อผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--------------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------|------------------|
|             |                    | ต.ค.              |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
|             |                    | 1                 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |          |                  |
| 1...        |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 2....       |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 3....       |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 4....       |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 5...        |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 6...        |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 7...        |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 8....       |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 9....       |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |
| 10....      |                    |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |          |                  |

การนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ  
(ปี พ.ศ.2538-2541)

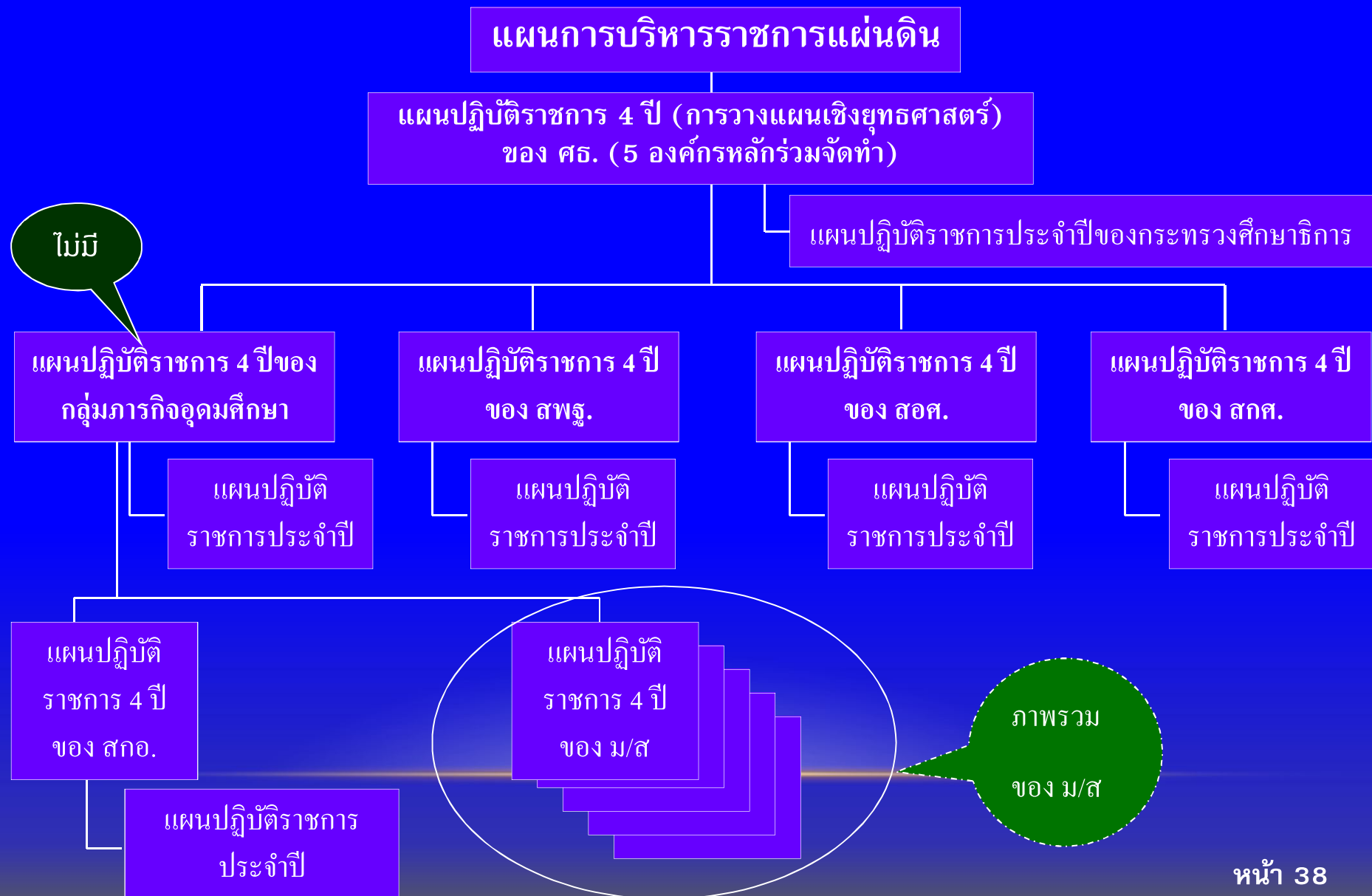




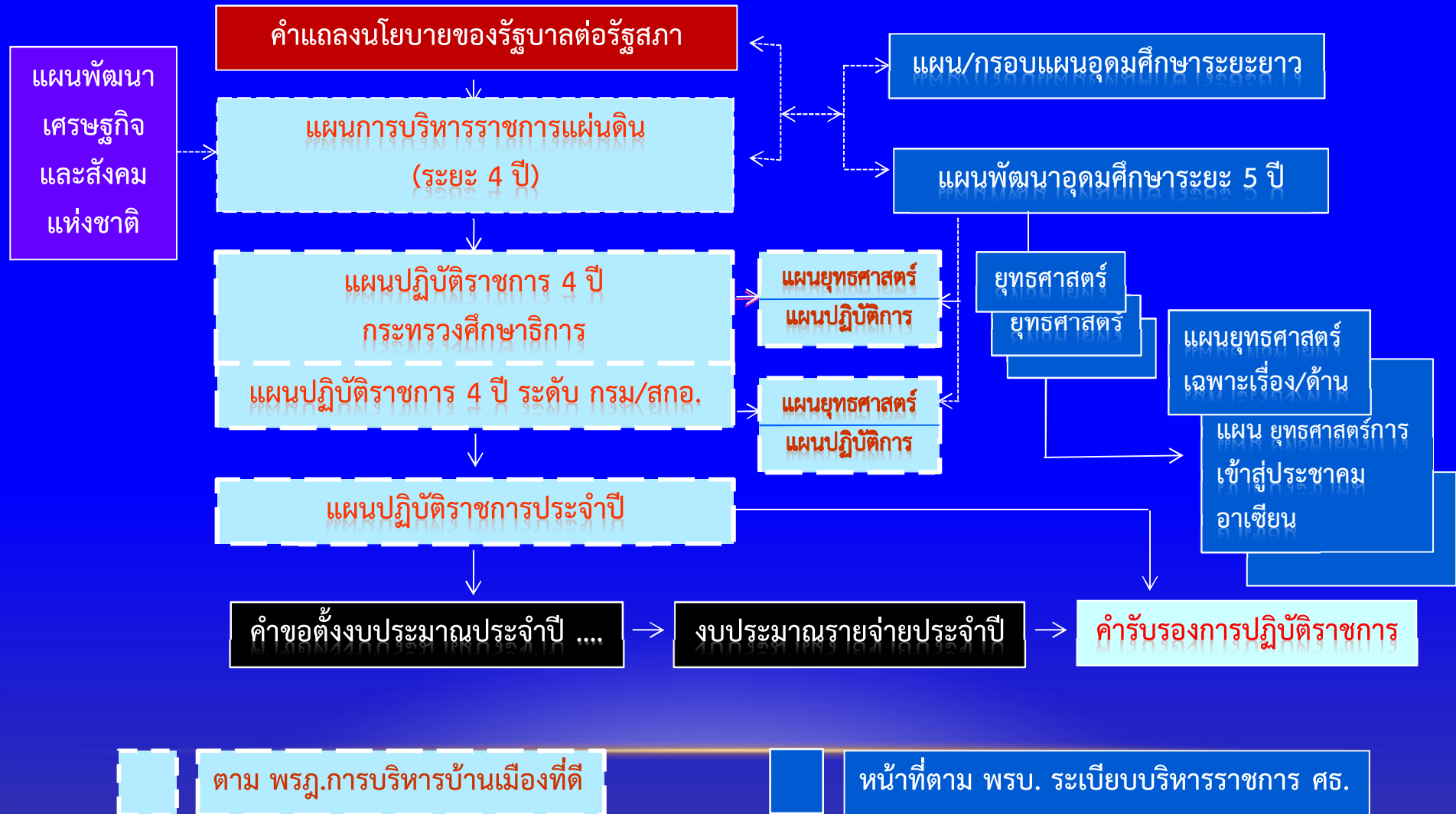
แผนงาน/แผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติราชการ (สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย/สกอ.)  
ประเด็นและจุดเปลี่ยนที่สำคัญ

| แผน \ ประเด็น                                          | ลักษณะงาน                | รูปแบบ/จุดเด่น                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. แผนปฏิบัติราชการ<br>(ตาม พ.ร.ฎ.บริหาร<br>กิจการ...) | - จัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ | - ค.ร.ม.ต้องจัดทำแผนการบริหาร<br>ราชการแผ่นดินก่อน<br>- ต้องจัดทำแผนของ ศธ.ด้วย<br>(ร่วมมือกับแท่งอื่นๆ)<br>- วิเคราะห์โครงการเชื่อมโยงกับ<br>ยุทธศาสตร์ ? |

# บทบาท สกอ.ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ



# ความสัมพันธ์ของแผน



# ระดับนโยบายและยุทธศาสตร์

ระดับชาติ

รัฐธรรมนูญ  
( แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐและมาตราอื่นๆ )

คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน  
( ยุทธศาสตร์ของคณะรัฐมนตรี )

ระดับ.....

นโยบาย

ยุทธศาสตร์

ระดับกระทรวง

นโยบาย

ยุทธศาสตร์

ระดับกรม

นโยบาย

ยุทธศาสตร์

# แนวคิด จุดมุ่งหมาย

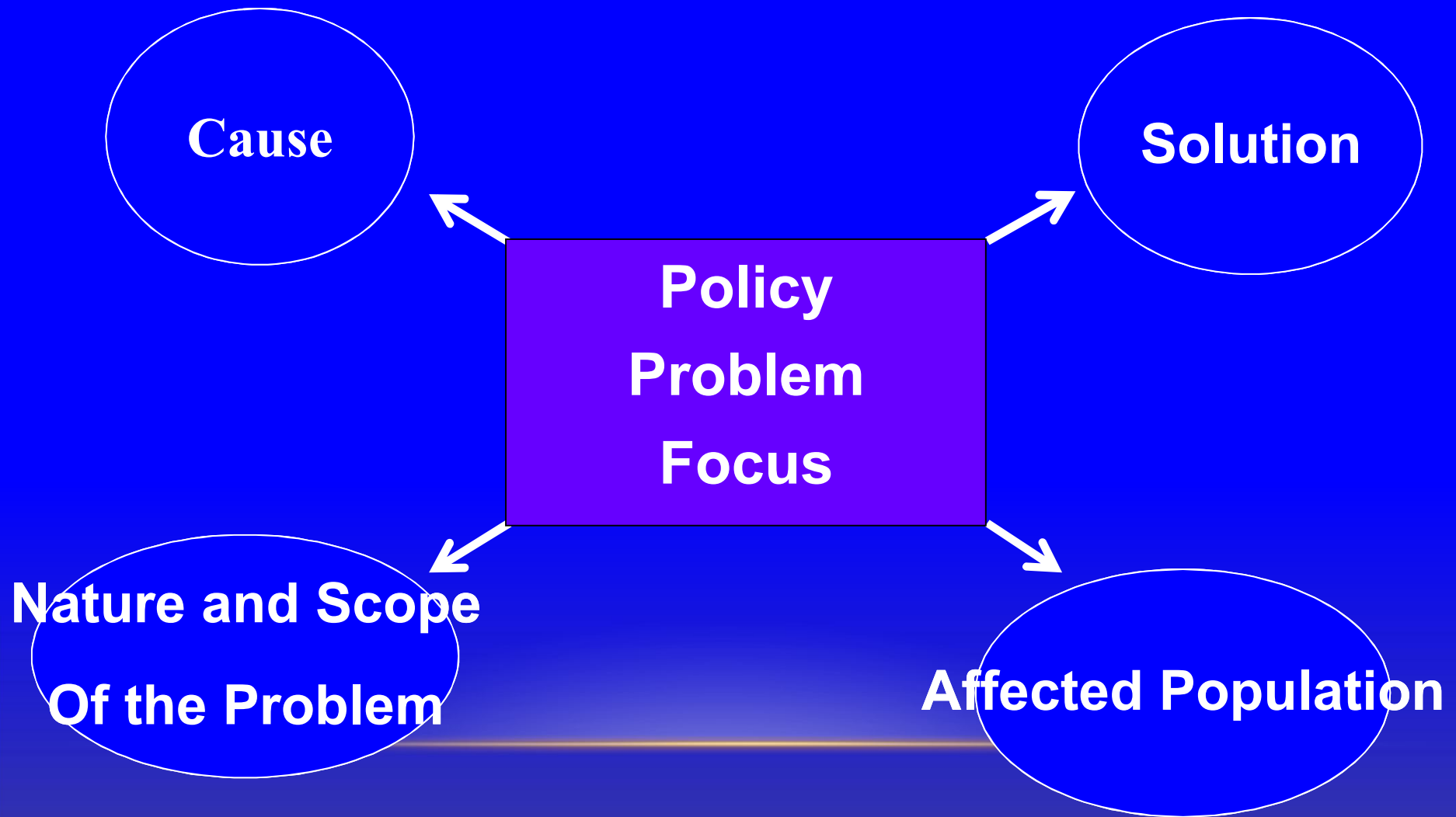
## นโยบายเศรษฐกิจมหภาค

- ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ (Economic Progress)
- เสถียรภาพทางเศรษฐกิจ (Economic stability)
  - ด้านระดับราคา ⇨ อัตราเงินเฟ้อ
  - ด้านการจ้างงาน ⇨ อัตราการว่างงาน
  - ด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- ความยุติธรรมทางเศรษฐกิจ (Economic Justice)
  - การกระจายรายได้ ⇨ รายได้ต่อหัว
- เสรีภาพทางเศรษฐกิจ (Economic Freedom)  
(ประชาชนมีสิทธิ์ในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ)

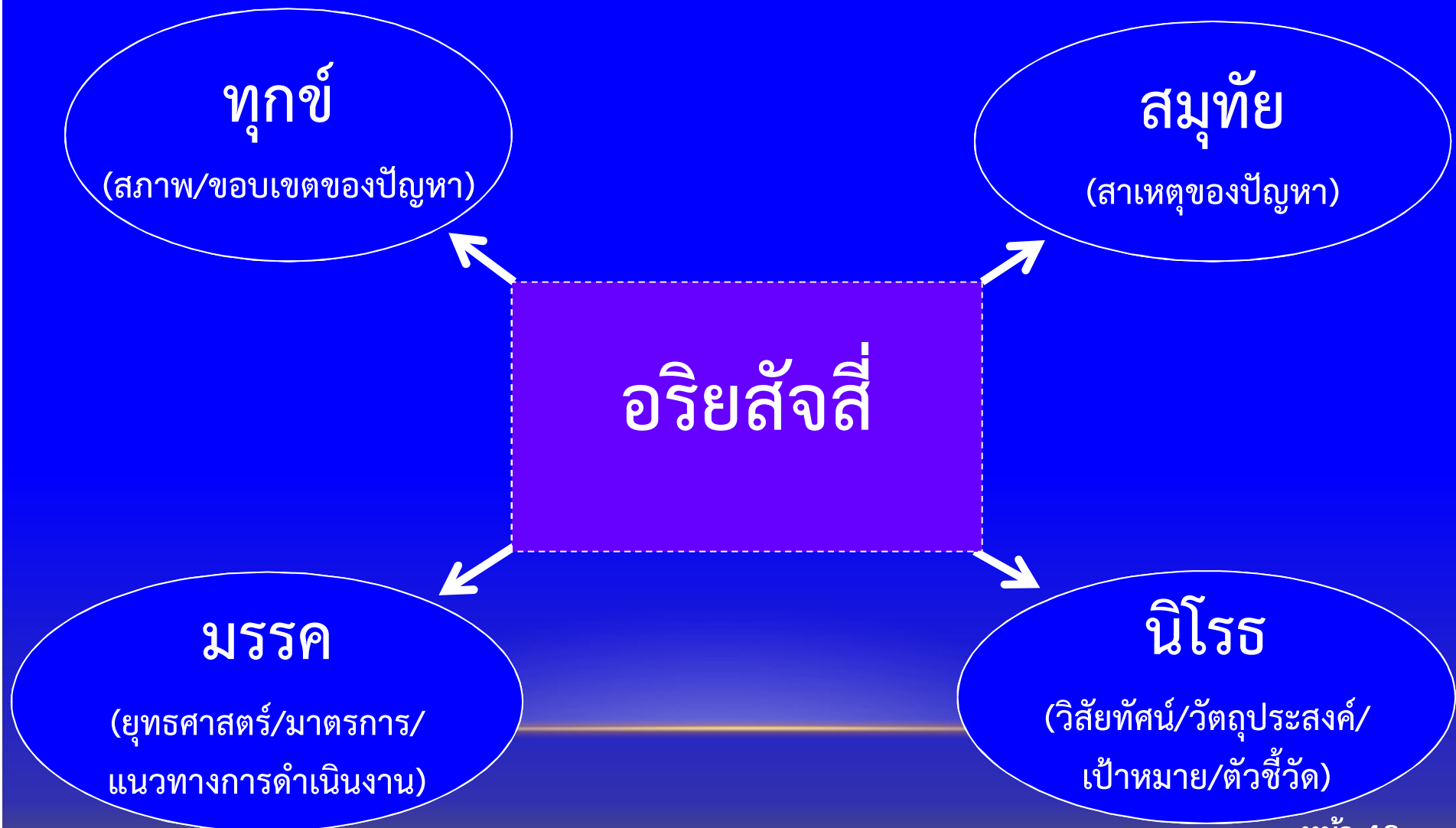
## นโยบายอุดมศึกษาของประเทศ

- คุณภาพมาตรฐานการศึกษาและความเป็นเลิศ (Quality and Excellence)
- การขยายโอกาสการเข้าสู่อุดมศึกษา และความเท่าเทียมกันของโอกาสทางการศึกษา (Access and Equity)
- เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริการและระบบการตรวจสอบ (Efficiency and Accountability)
- ความสอดคล้องของผลผลิตอุดมศึกษากับความต้องการของสังคมทั้งปริมาณและคุณภาพ (Relevance and Delivery)
- ความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยและการเปิดสู่ภูมิภาค (Internationalization and Regionalization)
- การให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการจัดการอุดมศึกษาและการใช้การบริหารจัดการแบบเอกชนในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ (Privatization and Corporatization)

# PROBLEM DEFINITION



# อริยสัจสี่ → การจัดทำนโยบายและแผน





# ข้อคิด

## 1. สนิมเกิดจากภายใน

- กำแพงกั้นระหว่างกลุ่มงาน/สำนัก
- ทำงานไม่ตรง Job  $\Rightarrow$  การสะสมองค์ความรู้/ทักษะ ?
- อนุกรรมการ/ผู้ทรงคุณวุฒิ  $\Rightarrow$  บุคลากร สกอ. เข้มแข็ง ?

## 2. การพัฒนา

- คิดในเชิงยุทธศาสตร์
  - work hard # work smart
  - การประชาสัมพันธ์เชิงรุก  $\Rightarrow$  ภาพลักษณ์ / หนูนบบทบาทการทำงาน สกอ.
  - ธรรมาภิบาล  $\Rightarrow$  การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ฯลฯ
- พัฒนาบุคลากร
  - การเขียนบทความ/เสนอความเห็น  $\Rightarrow$  การสังเคราะห์/ตกผลึกความคิด

## แง่คิดติดตามประเมินผล

- รวมกระบวนการจัดทำแผนแต่ต้น/ให้ความสำคัญกับตัวชี้วัด (input, process, output, outcome)
- ตัวชี้วัด  $\Rightarrow$  กลุ่มแผนหรือกลุ่มติดตามประเมินผล
- ความชัดเจนตัวชี้วัด (ชัดเจนก่อนแจ้ง ม/ส หรือแจ้งไปก่อน)
  - ตย. ร้อยละของสถาบันอุดมศึกษาที่ได้รับจัดลำดับในระดับสากลตามระบบมาตรฐานที่ สกอ.กำหนด
- ประสาน/กำหนดหน่วยงานที่ช่วยรับผิดชอบตัวชี้วัดแต่ต้น



ขอบ  
คุณ  
ครับ